

Кафедра дизайна

Преподаватель: Самойленко Ирина Борисовна

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
(основы управления проектами)**

Лекция 1

Введение в курс



Введение в курс

Программа курса:

- **Занятие 1. Введение** (*Введение в курс, Введение в управление проектами*)
- **Занятие 2. Среда управления проектами.**
- **Занятие 3. Инициация проекта.**
- **Занятие 4. Планирование содержания и сроков проекта**
- **Занятие 5. Планирование стоимости, качества, человеческих ресурсов проекта**
- **Занятие 6. Планирование рисков и коммуникаций проекта.**
- **Занятие 7. Планирование поставок. Исполнение проекта**
- **Занятие 8. Мониторинг и управление проекта.**
- **Занятие 9. Завершение проекта.**
- **Занятие 10. Завершение курса**

ПРОЕКТ – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов

ПРОЕКТ – это временное усилие, предпринятое для создания уникального продукта или услуги в рамках ограниченного бюджета

ПРОЕКТ – заброшенный вперед (перевод с латинского)

Уникальность продукта: - интерьер, костюм, ландшафтный дизайн, жилой дом ; телесериал ; сайт ; - генеральный план населенного пункта; блюдо, автомобиль и пр.

Временный характер проекта

Для проекта устанавливается дата начала и дата завершения

Часто после определенной даты проект не имеет ценности

Проект имеет свой жизненный цикл , развивается по определенным правилам

Жизненный цикл проекта и продукта может быть разным

/

Ограниченность ресурсов

Ресурсы- деньги, материалы, сотрудники

На проект всегда выделяется ограниченный объем ресурсов

Цели курса:

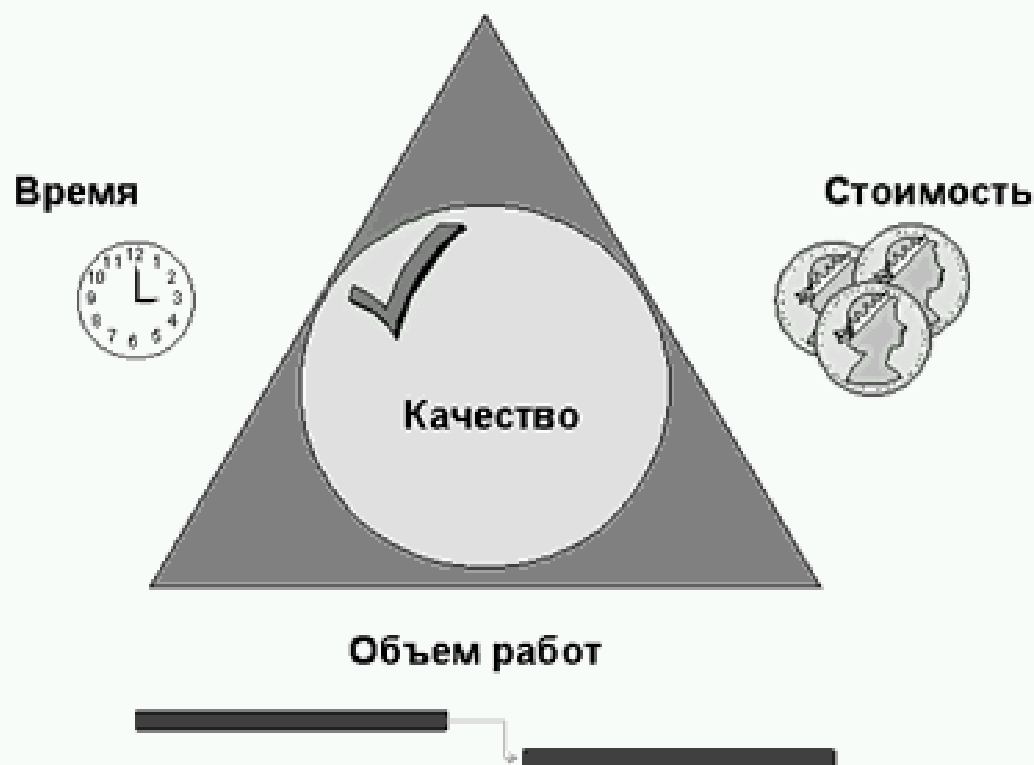
- Получение системной картины Управления проектами (УП)
Знание основ Управления проектами поможет в решении конкретных проблем
- УП – это здравый смысл, лучшая практика, народный опыт
УП – это и наука, и искусство, и знания и навыки

Что нужно менеджеру проекта для успеха?

- знания в области общего менеджмента
- знания в предметной области
- знания окружения проекта
- знания процессов УП
- навыки построения личностных отношений

Проектный треугольник

Учет основных ограничений - сроки, стоимость, объем (Треугольник проекта)



Программа

Программа – это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности.

Например: выпуск журнала- программа; выпуск номера- проект

Управление проектом-

Управление проектом- это приложение знаний , навыков, инструментов и методов к операциям проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту .

Ступени, которые приходится преодолевать менеджеру проекта

- **Навыки менеджера**
- **Заинтересованные стороны проекта**
- **Треугольник проекта**
- **Структура организации**
- **Зрелость организации с т.з. управления проектами**