

## ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования специальности 08050265 (060800) «Экономика и управление на предприятии» от 17.03.2000, итоговая государственная аттестация экономиста-менеджера по данной специальности, специализации «Управление имуществом» и «Управление инвестициями», включает выпускную квалификационную работу, позволяющую выявить теоретическую подготовку, практические навыки и умения, обеспечивающие эффективное решение профессиональных задач. Кроме того, студент должен показать знания, приобретенные им в процессе самостоятельной работы над дипломной работой.

К выпускной квалификационной работе (далее дипломной работе) допускаются студенты, завершившие полный курс обучения по основной профессиональной программе и успешно прошедшие все предшествующие аттестации, предусмотренные пятилетним учебным планом, включая государственный экзамен по специальности.

Подготовка дипломной работы осуществляется в рамках и в сроки общего учебного процесса выпускающей кафедры и университета в целом. Она завершается защитой дипломной работы перед государственной аттестационной комиссией. Государственная аттестационная комиссия организуется во ВГУЭС в соответствии с СТП 1.112-2003 «Система вузовской учебной документации Итоговая государственная аттестация выпускников. Виды и требования».

Настоящее руководство к написанию выпускной квалификационной работы определяет принципы и требования к подготовке и защите дипломной работы, обязательные для каждого студента. Они включают в себя единые требования к содержанию, структуре, объему, оформлению дипломной работы, определяет порядок выбора и утверждения темы дипломной работы, организацию ее выполнения и защиты, критерии оценки дипломной работы.

Оформлено в соответствии с требованиями СТП 1.004-2003 ВГУЭС «Система вузовской учебной документации. Общие требования к представлению содержания, оформлению и порядку подготовки вузовских учебных изданий».

# 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

## 1.1. Цель и задачи выполнения выпускной квалификационной работы

Дипломная работа экономиста-менеджера по специальности «Экономика и управление на предприятии» выполняется в соответствии с пятилетним учебным планом специальности со специализацией «Управление имуществом» и «Управление инвестициями».

Выполнение работы имеет своей целью:

- систематизацию, закрепление и расширение полученных в вузе теоретических и практических знаний по специальности;
- выявление умения применять полученные знания при решении конкретных экономических, научных и производственных задач;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы и применения методик исследования при решении разрабатываемых в выпускной работе проблем и вопросов;
- определение степени подготовленности студента к самостоятельной работе в различных областях экономики России в современных условиях.

Дипломная работа должна представлять собой законченную разработку, в которой решается актуальная для предприятия отрасли задача.

Дипломная работа должна иметь теоретическую направленность, исследовательский характер и практическую значимость. Теоретическая часть работы выполняется на основе изложения основных подходов, методов и приемов, применяемых российскими и зарубежными экономистами и менеджерами к решению конкретных практических проблем.

В дипломной работе должны использоваться такие элементы научной работы как постановка задачи, определение цели исследования, анализ состояния проблемы, обоснование выбранного направления ее решения, подбор аргументированного теоретического материала, критическая оценка существующих точек зрения на решение исследуемой проблемы, получение возможного положительного эффекта от практической реализации материалов работы.

Работа может быть ориентирована на решение сложной расчетно-аналитической или исследовательской экономической задачи, а полученные в ней результаты в виде выявленных закономерностей, тенденций, разработанных прогнозов, выводов по результатам анализа, предложений по совершенствованию методик анализа и планирования, созданию новых нормативных и инструктивных материалов и других, могут в дальнейшем использоваться для разнообразных предложений и проектов по совершенствованию экономики и управления предприятием.

## **1.2. Требования к знаниям, умениям и навыкам выпускника**

В дипломной работе выпускник должен продемонстрировать:

- системное представление о структурах и тенденциях развития российской и мировой экономик; понимание многообразия экономических процессов в современном мире, их связь с другими процессами, происходящими в обществе; представление о приоритетных направлениях развития национальной экономики и перспективах технического, экономического и социального развития соответствующей отрасли и предприятия;

- знание теоретических основ и закономерностей функционирования рыночной экономики, включая переходные процессы; законодательных и нормативных правовых актов, регламентирующих производственно-хозяйственную, финансово-экономическую деятельность предприятия; законодательства о налогах и сборах; стандартов бухгалтерского учета; экологического законодательства; основ трудового законодательства; стандартов унифицированной системы организационно-распорядительной документации; принципов принятия и реализации экономических и управленческих решений; отечественного и зарубежного опыта в области управления и рациональной организации экономической деятельности предприятия в условиях рыночной экономики; методов изучения рыночной конъюнктуры; отраслевой номенклатуры продукции, видов выполняемых работ и оказываемых услуг; основных технических и конструктивных особенностей, характеристики и потребительских свойств отечественной продукции и зарубежных аналогов; порядка разработки и оформления технической документации; условий поставки, хранения и транспортировки продукции, стандартов и технических условий на поставку продукции; порядка разработки договоров с поставщиками и потребителями (клиентами), контроля их выполнения; номенклатуры потребляемых материалов; основ технологии производства в отрасли и на предприятии; технических характеристик, конструктивных особенностей и режимов работы оборудования предприятия, правил его эксплуатации, организации обслуживания и ремонта; основ социологии и психологии труда; форм и системы оплаты труда, материального и морального стимулирования, порядка установления доплат, надбавок и коэффициентов к заработной плате, разработки положений о премировании; организации бухгалтерского учета на предприятии; первичных учетных документов; организации производства в отрасли и на предприятии, профиля, специализации и особенности структуры предприятия; материально-технического обеспечения, организации складского хозяйства, транспорта, погрузочно-разгрузочных работ на предприятии и других вспомогательных службах; современных методов планирования и организации исследований, разработок; мер социальной и профессиональной ответственности в области

охраны окружающей среды; правил и норм охраны труда, техники безопасности, производственной санитарии и противопожарной защиты;

- умение выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты; систематизировать и обобщать информацию; использовать информационные технологии для решения экономических задач на предприятии;

- владение специальной экономической терминологией и лексикой специальности; навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере предстоящей деятельности; методами экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений и оценки рыночных позиций предприятия; методами ценообразования и калькулирования себестоимости продукции на предприятии; методами исследования затрат рабочего времени и анализа качества норм; методами нормирования труда, разработки нормативов по труду; методами финансового планирования на предприятии; методами определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции, совершенствованию организации и управления;

### **1.3. Общие положения о порядке выполнения выпускной квалификационной работы**

**Порядок выбора и утверждения темы.** Тема дипломной работы (т.е. краткая словесная формулировка проблемы исследования) должна отражать актуальность одной из областей экономических жизни и базироваться на фактическом материале, собранном в процессе преддипломной практики.

Тему студент-выпускник выбирает из примерного перечня дипломных работ, рекомендуемых выпускающей кафедрой (приложения 1 и 2). Перечень тем дипломных работ ежегодно обновляется кафедрой с учетом новейших социально-экономических потребностей общества.

Тематика дипломных работ на текущий учебный год доводится до студентов не позднее, чем за полтора месяца до начала преддипломной практики. Студенту предоставляется право самостоятельного выбора темы дипломной работы. Он может предложить свою тему, обосновав при этом важность и целесообразность ее разработки (предлагаемая тема предварительно согласовывается с заведующим кафедрой). Главное условие при формулировании такой темы – соответствие ее профилю специальности и выбранной специализации.

Основным критерием при выборе темы работы служит научно-практический интерес студента-выпускника. Это, прежде всего, относится к студентам-выпускникам, которые продолжительное время целеуст-

ремленно собирали и обрабатывали материал по той или иной теме, участвовали в научно- практических конференциях, круглых столах, семинарах, студенческих научных кружках или имеют публикации по избранной теме исследования.

Дипломная работа может выполняться в порядке привлечения студента к участию в выполнении научно-исследовательской работы кафедры по определенным ею специальным темам.

Однако в каждом из случаев выбранная тема дипломной работы должна быть актуальной, соответствовать современному состоянию экономической и управленческой науки, иметь практическое значение. Формулировка темы должна быть краткой, отражать суть дипломной работы, соответствовать объекту и предмету исследования.

Окончательно сформулированные и согласованные с руководителем темы дипломных работ закрепляются за студентами приказом ректора ВГУЭС на основании их письменных заявлений сразу после сдачи государственного экзамена. Уточнение и корректировка темы дипломной работы возможна только на этапе выбора и утверждения<sup>1</sup>.

**Сведения о выполнении работы** в соответствии с заданием и календарным графиком под руководством научного руководителя. Дипломное проектирование осуществляется в рамках и в сроки общего графика учебного процесса ВГУЭСа и кафедры экономики и менеджмента. Условно последовательность всех работ, связанных с дипломным проектированием, можно разбить на *три этапа*: предварительный, основной и заключительный. *Предварительный этап* начинается в период подготовки приказа о закреплении места преддипломной практики студента. Завершается предварительный этап утверждением приказа о закреплении темы дипломной работы и руководителя дипломной работы. *Основной этап* (собственно дипломное проектирование) начинается после защиты отчета по преддипломной практике, сдачи комплексного выпускного государственного экзамена и утверждения приказа о закреплении темы дипломной работы и руководителя дипломной работы.

*Предварительный этап:*

- выбор студентом объекта дипломного проектирования и предварительный выбор темы дипломной работы из предлагаемого кафедрой списка;

- выбор руководителя дипломного проектирования в соответствии с выбранной темой и согласование, уточнение с ним выбранной темы или формулировка нестандартной или исследовательской темы в разрезе соответствующих специализаций по специальности «Экономика и управление», оформление заявления на закреплении за выпускником темы дипломной работы (приложение 7 к СТП 1.112-2003);

---

<sup>1</sup> Подробнее см. пункт 4.2.2 в СТП 1.214-2005 ВГУЭС.

- утверждение темы работы и составление приказа на дипломное проектирование с указанием выбранной темы и объекта дипломного проектирования;

- выдача задания на дипломное проектирование (приложение 9 к СТП 1.112-2003);

- разработка и согласование с руководителем графика выполнения дипломного проектирования (приложение 10 к СТП 1.112-2003);

- определение необходимости консультантов (консультанта) и их утверждение.

*Основной этап (12 недель):*

- самостоятельная проектная или исследовательская работа в соответствии с установленным графиком работ, согласование промежуточных результатов работы с руководителем и консультантами;

- написание и оформление дипломных материалов.

*Заключительный этап (2 недели):*

- предварительная защита первого варианта полностью собранной дипломной работы перед комиссией кафедры (степень готовности работы на момент предварительной защиты должна составлять 90-95 %);

- окончательное оформление работы с учетом замечаний, полученных на предзащите, в соответствии с едиными требованиями к техническому оформлению работы, представленными в данном руководстве;

- выбор, согласование с руководителем списка раздаточных (иллюстрационных) материалов к защите и их оформление;

- подписание титульного листа готовой дипломной работы (приложение 3) и раздаточных материалов (приложение 4) у руководителя, получение отзыва руководителя на работу (приложение 5);

- визирование списка источников, использованных при подготовке дипломной работы, в библиотеке ВГУЭС;

- проверка правил оформления дипломной работы и раздаточных материалов, подписание титульного листа дипломной работы у ответственного по кафедре за выполнение технических требований по оформлению – нормоконтроля;

- визирование титульного листа дипломной работы и раздаточных материалов у заведующего кафедрой;

- получение рецензии на работу и подписи рецензента на титульном листе;

- подготовка доклада и согласование его содержания с руководителем дипломной работы;

- защита дипломной работы.

Руководитель дипломной работы назначаются из числа профессорско-преподавательского состава кафедры экономики и менеджмента, преподавателей филиалов ВГУЭС, в которых обучаются студенты по

специальности «Экономика и управление на предприятии», преподавателей других экономических кафедр Института менеджмента, бизнеса и экономики ВГУЭС и других вузов города, научных сотрудников и высококвалифицированных специалистов-практиков других организаций или учреждений и, в первую очередь, места прохождения студентом практики или места работы. приказом ректора по представлению кафедры.

Руководитель обязан:

- выдать задание на дипломную работу;
- оказывать студенту помощь в разработке графика выполнения дипломной работы;
- рекомендовать студенту необходимую литературу, правовые и нормативные акты, справочные материалы, типовые проекты и другие источники по теме исследования;
- проводить систематические, предусмотренные расписанием, консультации с дипломником, а также консультировать его по мере необходимости;
- проверять выполнение работы (по частям и в целом), определять степень выполнения работы поэтапно (после 4, 8 и 10 недели);
- оформить, по окончании работы, отзыв на дипломную работу.

В случае необходимости кафедра приглашает консультантов по отдельным разделам дипломной работы. Необходимость консультанта оговаривается в задании. Консультант проверяет соответствующую часть, выполненной работы и ставит свою подпись на титульном листе дипломной работы.

В соответствии с графиком студент готовит дипломную работу и периодически отчитывается перед руководителем дипломной работы. Студент, своевременно не выполняющий график, при необходимости (по заявлению руководителя) заслушивается на заседании кафедры. Выписка из протокола (решение) заседания кафедры по результатам заслушивания и оценки выполненной студентом работы направляется в деканат института. Подобная поэтапная проверка обеспечивает в случае необходимости принятие своевременных мер по изменению характера проектирования, сбору и использованию дополнительных материалов и внесению иных существенных изменений в проект. С другой стороны, информация, полученная руководителем, позволяет установить процент готовности дипломных работ, обеспечить гласность результатов поэтапной проверки, своевременно принять меры по устранению выявленных недостатков в работе дипломника.

**Порядок разработки задания на выполнение выпускной квалификационной работы.** Задание на выполнение дипломной работы разра-

бывается руководителем дипломной работы совместно с выпускником, согласуется и утверждается заведующим выпускающей кафедры. Оно разрабатывается в течение недели после подписания приказа о закреплении за студентами тем дипломных работ и назначении руководителей и консультантов (при необходимости) и выдается студенту в письменном виде на бланке установленного образца (приложение 9 к СТП 1.112-2003),

Задание раскрывает тему работы, основное содержание, объект и предмет работы, а также последовательность и поэтапные сроки ее написания и представления законченной дипломной работы для защиты. В нем приводится примерный перечень графического материала, который должен найти отражение в дипломной работе, и минимальное количество специальных и методических источников для использования при написании дипломной работы.

Для отдельных тем дипломных работ на кафедре разработана типовая структура, которая может быть взята за основу при формировании задания (приложение 2).

Задание выполняется в трех экземплярах, два из них передается выпускнику, а третий экземпляр, остается на кафедре для контроля за ходом выполнения работы. Задание должно быть подписано выпускником, его научным руководителем и утверждено заведующим кафедрой.

Получив задание на подготовку дипломной работы, студент совместно с руководителем при необходимости составляет план, в котором отражаются структура работы, названия глав и параграфов, последовательность выполнения работы в целом и сроки подготовки ее отдельных частей. Ориентировочное распределение общей трудоемкости выполнения проекта по отдельным его этапам представлено в таблице 1.

**Сведения о календарном графике выполнения работы.** Разработка и согласование с руководителем графика выполнения дипломного проектирования осуществляется по форме, представленной в приложении 10 к СТП 1.112-2003. График выполняется в двух экземплярах, один передается выпускнику, другой остается на кафедре.

**Основные требования, предъявляемые к выпускной квалификационной работе:**

- обоснование актуальности темы, её теоретической, исследовательской и практической значимости;
- применение системного подхода при исследовании экономических проблем и проблем управления;
- отражение знания теоретических источников по теме дипломной работы, федеральных и региональных законодательных актов, других нормативных и методических материалов;
- анализ различных точек зрения в теоретической части работы с указанием источников (в виде ссылок или сносок) и обоснование авторской позиции по затронутым в работе дискуссионным вопросам;



- полнота раскрытия темы, обязательное соответствие содержания дипломной работы ее теме, аргументированное обоснование выводов и предложений, представляющих прикладной или исследовательский интерес; ясное, логическое и грамотное изложение результатов дипломной работы;

- соблюдение требований ГОСТ и, разработанных на их основе ЕСКД, при оформлении материалов.

Таблица 1

**Трудоемкость этапов дипломного проектирования**

Этап проектирования	Удельный вес в общей трудоемкости, %
Изучение специальной литературы. Введение	10
Аналитический разбор известных теоретических положений и практических подходов	15
Аналитическая часть	20
Проектно-расчетная часть	30
Графический материал	15
Заключение, оформление дипломной работы, доработка по замечаниям руководителя и заведующего кафедрой, получение рецензии	10

Вместе с тем единые требования к дипломной работе не исключают, а предполагают творческий подход к разработке каждой темы.

В целом дипломная работа должна носить самостоятельный научно-исследовательский характер, содержать убедительную аргументацию предложенных теоретических и практических рекомендаций.

Основу дипломной работы составляют материалы научных докладов, курсовых работ, статей, рефератов, выполненных студентами в процессе обучения, а также учебная и научная литература, данные, собранные при проведении преддипломной практики.

Ответственность за качество дипломной работы, достоверность изложенного материала, корректность моделирования и проведенных экспериментальных работ, точность выполненных расчетов, а также сделанных выводов и рекомендаций несет автор.

**Порядок защиты выпускной квалификационной работы** определяется СТП 1.112-2003

Защите выпускной квалификационной работы предшествует процедура предзащиты, которая проводится выпускающей кафедрой. Выпускник в ходе предзащиты делает сообщение в пределах 7-10 минут о выявленных в ходе разработки темы проблемах, о предложенных и разработанных способах их решения, а так же об эффективности предло-

женного. На этом этапе кафедра принимает решение о готовности дипломной работы к защите, о допуске выпускника к защите и информирует выпускника о принятом решении. Сведения о проведении предзащиты на кафедре оформляются соответствующим протоколом, подписываемым членами кафедры участниками предзащиты.

На защите дипломник кратко (в течение не более 15 минут) излагает основные положения проекта, иллюстрируя свое сообщение данными, приведенными на листах раздаточного материала, облегчающего ознакомление членов государственной аттестационной комиссии с табличным и иным цифровым материалом. Для иллюстрации сообщения может быть использована презентация, подготовленная в PowerPoint.

В докладе выпускник должен отразить: актуальность темы; теоретические и методические положения, на которых базируется выпускная квалификационная работа; результаты проведенного анализа изучаемого явления; конкретные предложения по решению проблемы и их обоснование, ожидаемые (или фактические) результаты внедрения предложений, в том числе данные о его экономической эффективности.

Выступление не должно включать теоретические положения, заимствованные из литературных или нормативных документов, ибо они не являются предметом защиты.

Дипломнику задаются вопросы и заслушиваются ответы на них. Задавать вопросы имеют право как члены комиссии, так и другие лица, присутствующие на защите (она является открытой). Вопросы могут быть непосредственно по проекту либо касаться тех или иных областей профессиональных знаний.

После ответов на вопросы зачитывается отзыв руководителя и рецензия и заслушиваются ответы дипломника на замечания руководителя и рецензента. Дипломник вправе защищать дипломную работу и в случае отрицательного отзыва или рецензии.

**Критерии оценки результатов защиты выпускной квалификационной работы.** После публичной защиты дипломной работы (всех в данный день) государственная аттестационная комиссия на закрытом заседании обсуждает результаты защиты. Задачей комиссии является определение уровня теоретической подготовки дипломника, степень подготовленности к профессиональной деятельности и принятия решения о возможности выдачи соискателю диплома соответствующей квалификации.

Оценивается работа по 4-х балльной системе (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно).

Проекты оцениваются по совокупности данных, характеризующих качество содержания и оформления проекта, доклада, ответов на вопро-

сы и на замечания руководителя и рецензента. Должны приниматься во внимание (но не абсолютизироваться) замечания и оценки руководителя проекта и рецензента, а также данные об успеваемости студента. Оценка определяется путем усреднения оценок, выставленных членами ГАК. Затем они подписывают протоколы защиты, после чего в зал приглашаются все ранее присутствовавшие и объявляются результаты защиты.

Качественно выполненные дипломные работы с предложениями, имеющими несомненную практическую ценность, могут быть рекомендованы к внедрению. Государственная аттестационная комиссия может дать рекомендацию для продолжения учебы выпускника в аспирантуре, педагогической деятельности и пр.

Повторные итоговые аттестационные испытания проводятся в соответствии с пунктом 6.4 СТП 1.112-2003.

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

### 2.1. Примерная тематика и аналитическая характеристика выпускной квалификационной работы

Примерная тематика выпускных квалификационных работ приведена в приложении 1, аналитическая характеристика ключевых тем представлена в приложении 2. Существенно расширяет возможности выпускника в разработке высококачественной дипломной работы последовательное накопление аналитического материала во время прохождения практик и написания курсовых работ.

### 2.2. Этапы выполнения выпускной квалификационной работы

**Составление программы исследования.** Программа исследования по выбранной теме, в самом общем виде, может включать:

- формулировку актуальности исследования, проблемы, гипотезы;
- указание объекта и предмета исследования;
- определение целей и задач исследования;
- определение совокупности исходных данных;
- выбор методов исследования, сбора и обработки данных.

**Подготовка аналитического обзора темы.** После утверждения темы студент подбирает соответствующую научную и учебную литературу, нормативные документы, материалы, опубликованные в периодической печати, и т.п. Главной целью этого этапа является научно-информационная деятельность студента, то есть составление библиографии, целенаправленный подбор соответствующего материала и его глубокое изучение. Для этого необходимо владеть знаниями современной библиографии и иметь навыки:

- работы с указателями, каталогами, обзорами литературы и т.д.;
- использования справочных систем типа «Гарант», «Консультант-Плюс», «ИС» и др.;
- поиска информации в сети Интернет;
- работы с научной и учебной литературой.

**Сбор исходных данных.** Поиск необходимой информации целесообразно вести по нескольким направлениям путем ознакомления:

- с нормативно-правовыми документами;
- со справочной литературой (энциклопедиями, справочниками, словарями и т.п.);

- с основными фундаментальными источниками по теме дипломной работы (монографиями, учебниками, реферативными и периодическими научными изданиями по теме и т.д.);

- с каталогами-указателями источников, имеющихся в библиотеке ВГУЭС и других библиотеках.

В зависимости от объема изучаемого источника и ценности его отдельных положений для исследователя применяются разные формы записи. *Цитирование* используется, когда необходимо точно воспроизвести определение какого-то понятия, процесса или явления, подкрепить или обосновать собственное утверждение, а также выразить критическое замечание в адрес автора. *Тезисы* дают возможность лаконично изложить главные положения публикации в той последовательности, в которой они представлены в подлиннике. Требования лаконичности и точности изложения авторской мысли делают эту форму записи довольно сложной.

Алгоритм поиска конкретного источника информации в каталогах библиотеки и практические советы по самостоятельной работе с научной и учебной литературой подробно изложены в методических рекомендациях по самостоятельной работе студентов, рекомендации по поиску информации в сети Интернет можно получить в библиотеке Университета.

**Обработка и анализ полученной информации.** После изучения научной и учебной литературы, материалов преддипломной практики и других источников информации необходимо обобщить и систематизировать собранный фактический материал, дать ему объективную оценку и интерпретацию, сформулировать цель дипломной работы и задачи, решение которых необходимо для достижения поставленной в дипломной работе цели. Затем необходимо разработать развернутый план дипломной работы с указанием глав и параграфов и представить руководителю дипломного проектирования.

**Подготовка и оформление текстовой части выпускной квалификационной работы** осуществляется в соответствии с требованиями СТП 1.005-2004 ВГУЭС «Общие требования к оформлению текстовой части дипломных, курсовых работ (проектов), рефератов, контрольных работ, отчетов по практикам, лабораторным работам. Структура и правила оформления». После подписания работы научным руководителем работа проходит нормоконтроль.

## 3. СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

### 3.1. Введение

Приступая к изложению материалов исследования, студенту необходимо помнить, что дипломная работа должна иметь четкую структуру, которая включает в себя титульный лист, оглавление, введение, основную часть, заключение, список использованных источников и приложения. Объем дипломной работы должен составлять 70-80 страниц машинописного текста (без учета приложений). Рассмотрим подробнее разделы дипломной работы.

**Во введении** дипломной работы излагается решаемая проблема и обосновывается актуальность выбранной темы, раскрываются ее научная и практическая значимость для профессиональной деятельности, наличие законодательной базы, степень научной разработки и освещения в литературе. Указываются объект и предмет исследования, так же, приводится перечень организаций и предприятий, на базе которых было проведено исследование. Определяется цель, формируются конкретные задачи и замысел исследования. Цель дипломной работы должна быть взаимоувязана с ее названием. Перечисляются использованные основные материалы, информационные источники, приемы и методы выполнения, дается краткая характеристика работы.

Под **актуальностью темы** понимается степень ее важности в данный момент для решения данной проблемы, задачи или вопроса. Важность предпринимаемого исследования заключается в обосновании положительного эффекта, который может быть достигнут в результате решения выдвинутой исследовательской или практической задачи.

**Объект исследования** – это процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное для изучения.

**Предмет исследования** – это та сторона, тот аспект, та точка зрения с помощью которой познается целостный объект. В объекте выделяется та часть, которая служит предметом исследования. Как категории научного процесса, объект это общее, а предмет – частное. Предмет исследования должен совпадать с темой исследования или быть созвучным с ним.

**Цель исследования** – это тот результат, который должен быть достигнут в процессе выполнения дипломной работы.

Введение целесообразно откорректировать после выполнения основной части работы, т.к. в процессе написания дипломной работы более точно и ясно определяется актуальность темы, цели и задачи исследования. По объему введение не должно превышать 2-3 стр.

**Основная часть работы** включает 3 главы – смысловых части: теоретическую, аналитическую, проектную (исследовательскую), которые должны последовательно и логично раскрывать содержание дипломной работы.

### **3.2. Теоретическая глава**

Основой написания первой главы – теоретической части дипломной работы является изучение учебной, научной литературы, периодической печати, электронных источников, статистических материалов федерального и регионального уровня. В первой главе, как правило, приводится обзор отечественной и зарубежной литературы по разрабатываемой проблеме, раскрываются основные понятия и сущность изучаемого вопроса, этапы исследования проблемы, изучаемой в работе, дается характеристика исследуемого объекта и проводится анализ реального состояния проблемы на примере работы конкретных учреждений, предприятий, организаций, обосновываются цели и задачи дипломной работы, предлагаются современные подходы и пути решения исследуемой проблемы. Теоретическая часть должна включать также анализ современной российской нормативно-правовой базы по исследуемой проблеме. Вопросы теории излагают во взаимосвязи и для обоснования дальнейшего исследования проблемы в практической части работы.

Примерный объем теоретической части – 15-18 стр.

### **3.3. Аналитическая глава**

Во второй главе – аналитической части дается подробная экономическая характеристика объекта дипломной работы как результат самостоятельного теоретического и экспериментального исследования. В ней приводятся исходные данные, последовательность проводимых расчетов, излагаются результаты решения всей поставленной задачи. Здесь широко представляется табличный и графический материал, характеризующий соответствие теоретических и экспериментальных данных результатам практики. Состав аналитической части зависит от темы дипломной работы и объекта. Варианты примерного содержания аналитической главы приводятся в приложении 2.

**Содержание аналитической главы**, если объектом написания дипломной работы выбрана коммерческая организация, может включать анализ внутренней среды и анализ внешней среды.

Анализ внутренней среды включает следующее:

- организационно-правовую характеристику предприятия и управленческий анализ (история создания, форма собственности; виды деятельности; организационная или функциональная структура и т.п.);
- анализ технико-экономических показателей;
- анализ выпуска (реализации) продукции (оценка динамических изменений объема, ассортимента, структуры продукции, основных факторов, влияющих на производство или сбыт продукции);
- анализ затрат на производство и реализацию продукции (по элементам затрат и по статьям калькуляции, анализ материальных затрат)
- анализ прибыли и рентабельности (оценка состава и динамики прибыли, анализ основных факторов, влияющих на изменение прибыли и рентабельности; анализ распределения прибыли);
- анализ финансового состояния предприятия;
- оценка динамики и структуры имущества;
- анализ финансовой устойчивости;
- анализ платежеспособности и ликвидности баланса;
- оценку показателей деловой активности (показателей оборачиваемости).

Анализ внешней среды включает:

- анализ макросреды (экономическая, политическая и социальная ситуация в стране и основные тенденции ее развития, направления развития научно-технического прогресса, развитость законодательной базы, экологические проблемы и т.п.);
- анализ непосредственного окружения (поставщики, потребители, конкуренты).

В дипломной работе необходимо использовать различные методы анализа:

- горизонтальный анализ или анализ тенденций, при котором показатели сравниваются с аналогичными показателями за предшествующие периоды;
- вертикальный анализ, при котором исследуется структура показателей путем «спуска» на более низкие уровни детализации;
- факторный анализ, при котором оценивается влияние отдельных элементов финансовой деятельности предприятия на экономические показатели;
- сравнительный анализ, при котором производится сравнение исследуемых показателей с аналогичными среднеотраслевыми или с аналогичными показателями основных конкурентов;
- SWOT – анализ.

В качестве обязательной исходной информации для анализа рекомендуется использовать:

- учредительные документы организации;
- баланс (форма № 1);
- отчет о финансовых результатах и их использовании (форма № 2), являющиеся документами внешней отчетности предприятия.



Также используются данные об объемах производства, структуре затрат, среднесписочной численности и фонде заработной платы и т.п. (приложения к годовому балансу предприятия (форма № 3, № 4, № 5), а также документы внутренней отчетности предприятия (формы финансового и управленческого учета). Кроме того, могут быть использованы данные о структуре организации (предприятия) или подразделении, положение о подразделении.

#### **Некоторые особенности экономического анализа организаций.**

Анализ всех аспектов деятельности предприятия является одним из наиболее действенных методов управления, основным элементом обоснования принятых решений и обоснования мероприятий, предлагаемых в проектной части. Содержание и перечень разделов аналитической главы будет определяться исходной статистической и финансовой информацией о предприятии, отраслевой спецификой его деятельности и выбранной дипломником темой исследования.

Анализ предприятия необходимо начинать с оценки технико-экономических показателей (таблица 2), которые представляются в сопоставимом виде и характеризуют хозяйственную и финансовую деятельность предприятия за 2-3 года. Рассчитываются темпы роста и абсолютные отклонения показателей, делается краткий вывод о результатах деятельности предприятия за исследуемый период и причинах изменения показателей.

Следует учитывать, что в таблице 2 указан примерный перечень показателей, который нужно скорректировать с учетом специфики деятельности исследуемого предприятия.

После обзорной оценки динамики технико-экономических показателей, необходимо более подробно остановиться на **оценке ассортимента** выпускаемой продукции, оказываемых услуг, выполняемых работ. Для этого дается анализ состава и структуры продукции по основным ассортиментным группам в динамике, их изменение за период с учетом влияния основных факторов (материалоемкости, ритмичности, сезонности и т.д.). Состав продукции и объем производства продаж зависят от наличия и использования производственных мощностей, спроса, наличия ресурсов и, в дальнейшем, эта информация будет влиять на выбор мероприятий в проектной главе работы.

Для дипломных работ, имеющих следующую тематику: *«Управление имуществом комплексом предприятия», «Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия», «Управление внеоборотными активами», «Оценка имущества организации», «Разработка мероприятий по повышению финансовой устойчивости организации», тем по бизнес-планированию*, аналитическая часть обязательно должна включать анализ основных и оборотных средств предприятия.

Таблица 2

**Основные технико-экономические показатели деятельности  
предприятия**

Показатели	2004	2005	2006	Темп роста, 2005/2004, %	Темп роста, 2006/2005, %
Выручка от реализации продукции (услуг), тыс. руб.					
Среднесписочная численность работающих, чел. - в т.ч. рабочих					
Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб. - в т.ч. 1 рабочего					
Фонд оплаты труда, тыс. руб.					
Среднегодовой уровень оплаты труда, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.					
Фондоотдача, руб/руб.					
Фондоёмкость, руб. / руб.					
Себестоимость продукции (услуг), тыс. руб.					
Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.					
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.					
Коэффициент оборачиваемости, оборотов					
Продолжительность одного оборота, дней					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.					
Рентабельность продукции, %					
Рентабельность производства, %					
Рентабельность продаж, %					

Анализ основных средств начинают с изучения их объема, динамики и структуры. Необходимо дать общую характеристику фондов предприятия, их классификацию с учетом отраслевой специфики предприятия, представить группировку фондов в соответствии с их функциональным назначением, а также выделить активную и пассивную части ОПФ. Такая детализация позволит выявить резервы повышения эффективности использования ОПФ на основе оптимизации их структуры.

Изменение стоимости фондов оценивают на основе расчета коэффициентов движения ОПФ (поступления, выбытия, обновления, оборота и др.). Исходная информация для анализа представлена в форме 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу». Дальнейший анализ должен быть направлен на оценку технического состояния ОПФ, возрастного состава, проблемы замены устаревших фондов, амортизации основных фондов. Рассчитываются следующие показатели: коэффициенты износа и годности, норма амортизации. Для характеристики возрастного состава и морального износа фонды группируются по продолжительности эксплуатации, рассчитывается средний возраст основных групп технологического оборудования.

Обязательным этапом является анализ эффективности использования основных фондов по обобщающим показателям: фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности и фондорентабельности. Все указанные показатели рассчитываются в динамике.

В процессе анализа важно не только определить состояние основных фондов и их использование, но и выявить резервы роста фондоотдачи, увеличения выпуска продукции, роста прибыли. Необходимо указать пути улучшения использования основных фондов.

При выборе темы *«Управление оборотными активами организации»* анализ основных средств проводится по усмотрению руководителя, т.к. он может быть необходим для более полной характеристики специфики производственной деятельности предприятия и раскрытия выбранной темы. Для коммерческих (торговых) фирм, у которых отсутствуют собственные основные фонды, основной акцент анализа должен быть сделан на оценку оборотных (текущих) активов.

При *анализе оборотных средств*, как важной составляющей активов предприятия, изучается величина, состав, структура оборотных средств в динамике, источники их формирования. Проводится подробный анализ дебиторской задолженности (по форме №5) как одного из источников поступления денежных средств предприятия. Для этого дебиторскую задолженность группируют по срокам оплаты дебиторов (краткосрочная, долгосрочная) и по качеству (нормальная, просроченная, сомнительная). Выявляются основные дебиторы предприятия и причины невозврата средств. Для производственных предприятий необходимо провести подробный анализ запасов на наличие излишних, залежалых запасов и выявление причин их образования.

Анализ эффективности использования оборотных средств проводится на основе расчета показателей их оборачиваемости. Определяются коэффициенты оборота, продолжительность одного оборота и коэффициент загрузки средств в обороте по всем элементам оборотных средств: запасам, дебиторской задолженности и др. Также рассчитывается сумма экономии или отвлечения средств из оборота в результате ускорения (за-

медления) их оборачиваемости. В завершение необходимо выявить влияние использования оборотных средств на финансовое состояние и финансовые результаты исследуемого предприятия, определить совместное влияние основных и оборотных фондов, наметить пути повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Для дипломных работ, имеющих следующую тематику: *«Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия»*, *«Разработка мероприятий по повышению финансовой устойчивости организации»*, тем по бизнес-планированию, анализ основных и оборотных средств предприятия дополняется анализом себестоимости продукции (услуг).

*Анализ себестоимости продукции (услуг)* в общем виде должен включать анализ затрат по элементам и по статьям калькуляции. Группировка затрат в соответствии с их экономическим содержанием проводится по следующим элементам: материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация и прочие затраты. На основе полученной группировки по предприятию определяется структура затрат (доля преобладающего элемента) и делается вывод о характере производства – материалоемкое, трудоемкое, фондоемкое.

На основе данных о распределении затрат по статьям калькуляции определяется динамика изменения величины затрат (экономия или перерасход) и резервы их сокращения. Приводится методика калькулирования затрат, дается характеристика структуры себестоимости продукции, определяются отклонения по каждой статье и объясняются причины этих отклонений.

Финансовый анализ является обязательным для раскрытия всех тем, за исключением темы *«Разработка бизнес-плана по созданию новой организации (предприятия)»*.

*Анализ финансовых результатов* следует начать с общей характеристики прибыльности и доходности предприятия. Необходимо изучить состав прибыли до налогообложения, ее структуру и динамику за исследуемый период. Рассчитываются основные показатели рентабельности. Необходимо исследовать влияние основных факторов на уровень изменения прибыли и рентабельности. Среди основных факторов, влияющих на прибыль от продаж, можно выделить: изменение выручки от реализации продукции, изменение цен, изменение объема выпуска продукции, изменение структуры продукции или услуг, изменение себестоимости и др.

Общая оценка финансового состояния предприятия и ее изменения за исследуемый период проводится на основе сопоставления фактических значений показателей разделов баланса отчетного периода с базисными и включает характеристику общей стоимости имущества предприятия, ве-

личины и структуры активов и пассивов. Расчеты удобно представить в виде аналитического баланса с элементами вертикального и горизонтального анализа.

При анализе финансовой устойчивости предприятия основное внимание уделяется вопросам рационального использования оборотных средств. В процессе анализа рассматривается состав и размещение активов, динамика и структура источников финансирования, наличие собственных оборотных средств. В завершении раздела определяется тип финансовой устойчивости и рассчитываются коэффициенты финансовой устойчивости.

Для раскрытия темы «*Разработка мероприятий по повышению финансовой устойчивости предприятия*» необходимо провести оценку финансовой устойчивости предприятия по функциональному признаку и на основе финансового левериджа (соотношения собственных и заемных средств).

Анализируя ликвидность и платежеспособность предприятия, необходимо исследовать соотношение активов и обязательств как по общей сумме, так и по срокам поступления, привести группировку активов по степени их ликвидности, а обязательств – по срочности их погашения, определить абсолютную, текущую и перспективную ликвидность предприятия, используя коэффициенты ликвидности и платежеспособности. В случае неудовлетворительного соотношения активов и обязательств предприятия, т.е. когда значения коэффициентов ликвидности ниже критерийных, но наметилась тенденция их роста, рассчитывается коэффициент восстановления платежеспособности. Если наметилась тенденция снижения коэффициента текущей ликвидности, то рассчитывается коэффициент утраты платежеспособности.

Главным результатом аналитической части является выявление проблем или определение «узких» мест в организации, выявление резервов в улучшении ее состояния, подготовка исходной информации для принятия обоснованных управленческих решений. Расчеты и материалы аналитической главы являются логическим продолжением теоретической главы и отражают взаимосвязь практики и теории. Примерный объем аналитической части – 25-30 стр.

### **3.4. Проектная (или исследовательская) глава**

В третьей главе – проектной (или исследовательской) части должны быть обоснованы мероприятия (проект, программа) по совершенствованию экономической деятельности или процессов управления организацией (или ее структурным подразделением, или элементами экономических ресурсов, например, основными фондами, оборотными сред-

ствами и т.п.). Обязательным требованием, предъявляемым к проектной части, является оценка их экономической эффективности мероприятий (проекта, программы).

В дипломной работе рекомендуется расчет показателей эффективности как основанных на применении концепции дисконтирования (чистая текущая стоимость; чистый дисконтированный доход; внутренняя норма рентабельности; индекс рентабельности инвестиций), так и не предполагающих использования дисконтирования (срок окупаемости инвестиций, коэффициент эффективности инвестиций, чистый доход).

В упрощенном варианте для оценки эффективности предлагаемых мероприятий, если они носят краткосрочный эффект, возможен расчет основных технико-экономических показателей, пересчитанных с учетом предложенных мероприятий. В результате реализации предложенных мероприятий должны улучшиться показатели эффективности использования средств труда (фондоотдача, фондоемкость, коэффициенты использования мощности и времени работы активной части основных производственных фондов, площади и т.п.), предметов труда (материалоемкость, материалотдача), труда (производительность труда, трудоемкость, средняя заработная плата и т.п.); снизиться удельные затраты на производство и реализацию на продукции; повыситься показатели рентабельности; ускориться показатели деловой активности, финансовой устойчивости, ликвидности.

Содержание проектной части должно быть органически увязано с выводами из аналитической части и направлены на улучшение функционирования исследуемого объекта. При разработке мероприятий (проекта, программы) особое внимание уделяется их обоснованности, реальности и практической приемлемости. Примерный объем проектной части – 25-35 стр.

### **3.5. Заключение, список литературы и приложения**

**Заключение** представляет собой изложение основных результатов работы в виде выводов и рекомендаций. В нем автор подводит итоги исследования в соответствии с выдвинутыми во введении целями и задачами работы, делает теоретические обобщения, выводы и дает практические рекомендации по использованию полученных результатов в практической работе. Важнейшее требование к заключению – его краткость и обстоятельность; в нем не следует повторять содержание введения и основной части работы.

Заключение рекомендуется писать в виде тезисов, примерный объем 2-3 стр.

**Список использованных источников** заканчивает изложение текста работы. В него включают только те издания, которые действительно были изучены и использованы в процессе подготовки работы: законо-

дательные документы, постановления Правительства РФ, учебники, учебные пособия, монографии, статьи в периодической печати и т.д. Список использованной литературы должен включать не менее 10-15 наименований по нормативно-правовой базе и не менее 20-40 наименований по другим источникам.

**Приложения** в работе являются необязательными, но желательными. Они могут быть включены в случае наличия вспомогательного материала к основному содержанию работы, подтверждающего отдельные положения, выводы, предложения. К ним относятся финансовая отчетность исследуемого объекта, промежуточные расчеты, таблицы дополнительных цифровых данных, формулы, расчеты, результаты решений задачи на компьютере, рисунки, фотографии, схемы.

### **3.6. Процесс написания и типичные ошибки**

**Процесс написания** дипломной работы может быть различным. В одном случае подготавливается черновой вариант всей работы, а затем редактируется каждая ее глава, в другом – дипломная работа может готовиться последовательно по главам: после того, как одна глава полностью отработана и отредактирована, переходят к следующей главе.

Положительной стороной первого варианта является возможность оперативного внесения необходимых изменений в структуру отдельных частей и содержание дипломной работы в целом до ее тщательного редактирования, без дополнительных затрат на исправление материала, который впоследствии может оказаться ненужным.

При подготовке дипломной работы рекомендуется использовать различные методы моделирования, постановку и проведение экспериментов, широкое применение средств вычислительной техники, программных продуктов (Microsoft Excel, Projekt Expert и др.) Необходимо, чтобы работа носила творческий, исследовательский характер, в обязательном порядке содержала ссылки на использованные источники информации. Освещение опыта практической деятельности должно быть выполнено в органичном единстве с анализом общественно-политических и социально-экономических проблем российского общества.

Необходимо, чтобы все главы и параграфы в дипломной работе были соразмерны друг другу как по структурному делению, так и по объему. Они должны быть объединены единой логикой и продуманной последовательностью изложения рассматриваемой проблемы. В конце каждой главы целесообразно сделать краткие выводы из предшествующего изложения.

Материал работы не следует излишне перегружать иностранными словами и сложно построенными предложениями, в то же время нужно избегать чрезмерно кратких, слабо связанных между собой фраз, допускающих двойное толкование, и т.п. Необходимо добиться лаконичности

и четкости формулировок, точности определений, литературной формы изложения. В то же время работа не должна носить характер справки или доклада.

Не рекомендуется вести изложение материала работы от первого лица единственного числа: «я наблюдал», «я считаю», «разработанный мною метод», «по моему мнению» и т.п. Корректнее строить фразы с употреблением слов «наблюдается», «установлено», «получено», «выявлено», «получено», «следует определить» и т.п. Предпочтительнее выражать мысли в безличной форме, например: «изучение опыта работы свидетельствует о том, что...», «на основе выполненного анализа можно утверждать...», «проведенные исследования подтвердили...» и т.п.

Ссылаясь в тексте на графики, диаграммы или таблицы, следует пользоваться словами «приведены», «показаны», «изображены», «построены». Например: «Динамика технико-экономических показателей деятельности предприятия за последние три года приведена...» или «Структура имущественного комплекса предприятия (рис. 1) характеризуется...».

В дипломной работе важно добиться единства стиля изложения, обеспечить орфографическую, синтаксическую и стилистическую грамотность.

**К типичным ошибкам**, которые допускают дипломники при выполнении дипломных работ, следует отнести:

- недостаточное обоснование актуальности исследуемой проблемы, степени ее научной разработанности;
- слабый анализ современного состояния исследуемой проблемы;
- использование устаревших статистических и иных данных, нормативных документов;
- слабая расчетная часть и недостаточное использование иллюстраций в форме схем, диаграмм, рисунков;
- отсутствие в работе базовых форм отчетности предприятия;
- поверхностные выводы по ходу работы, а также в заключении;
- нечеткое изложение, а порой отсутствие предложений и рекомендаций по практическому использованию полученных результатов;
- отсутствие ссылок в тексте работы на использованные источники;
- превышение установленных объемов текстового материала;
- нарушение требований к оформлению работы.

### **3.7. Комплектование выпускной квалификационной работы. Отзыв, рецензия, порядок подписания работы**

**Комплектование выпускной квалификационной работы** для защиты производится в следующей последовательности:

- титульный лист;
- задание на выпускную квалификационную работу;



- текст работы;
- раздаточный материал.

Титульный лист является первой страницей дипломной работы и включается в общую нумерацию страниц дипломной работы. Номер страницы на титульном листе не проставляют. Задание на дипломную работу, титульный лист на раздаточный материал и раздаточный материал в общую нумерацию страниц дипломной работы не включаются.

Скомплектованная дипломная работа прошивается и помещается в жесткую папку с пластиковым кармашком на левой стороне. В кармашек помещаются:

- отзыв руководителя (2 экз.);
- задание на выпускную квалификационную работу (1 экз.);
- файл дипломной работы на электронном носителе (1 экз.);
- рецензия на дипломную работу добавляется к общему комплекту после того как она будет получена от рецензента (2 экз.);
- титул (1 экз.);
- реферат (1 экз.).

**Реферат. В реферате указываются следующие данные;**

- название выпускной квалификационной работы;
- количественные данные о ней: количество страниц, глав, рисунков, таблиц, источников и приложений ( \_ с., \_ главы, \_ рис., \_ табл., \_ источников, \_ прил.);
- набор ключевых слов – 5-15 слов строчными буквами;
- краткое описание содержания и существа работы – до 80 слов.

Здесь указываются: объект исследования; цель; какие задачи решены; каковы теоретические или практические результаты, рекомендации по внедрению; эффективность и значимость работы.

**Раздаточный материал** предназначен для дополнения и иллюстрации доклада. Он представляет собой набор таблиц, схем, диаграмм представленных в строгом соответствии с докладом дипломника. Раздаточный материал должен включать аналитическую информацию по диагностике состояния объекта дипломной работы, выводы, которые явились основой для принятия управленческих решений, итоги проведенного исследования. Раздаточный материал к защите размножается в количестве, соответствующем числу членов государственной аттестационной комиссии.

Законченная дипломная работа, с титульным листом, заданием на дипломную работу и раздаточным материалом, подписанная студентом, представляется руководителю не позже, чем за 2 недели до даты защиты. После ознакомления с работой и её одобрения, руководитель подписывает титульные листы и вместе со своим подробным письменным отзывом не позже, чем за 10 дней до даты защиты представляет работу заведующему кафедрой.

В **отзыве руководителя** должны быть отражены следующие моменты (приложение 5):

- соответствие содержания работы утверждённому заданию;
- полнота освещения рассматриваемого вопроса;
- степень самостоятельности и инициативности студента при написании работы;
- целостность подачи материала;
- практическая значимость работы;
- оценка работы студента над дипломной работой;
- рекомендация о допуске выпускной квалификационной работы к защите.

**Рецензирование дипломной работы.** Дипломная работа подвергается обязательному рецензированию. Рецензирование проектов является формой получения их оценки со стороны от специалистов, не являющихся преподавателями университета. Рецензент назначается из специалистов той области знаний, по тематике которой выполнена дипломная работа. В качестве подобных специалистов подбираются руководители предприятий и иных организаций или их подразделений, а также другие работники, имеющие высшее экономическое образование и высокую профессиональную квалификацию. Кроме этого от рецензентов требуются хорошие оценочные качества, добросовестность, объективность и доброжелательность.

Рецензия на дипломную работу составляется по определенной схеме (приложение 6). Рецензент обязан провести квалифицированный анализ существа и основных положений рецензируемой работы.

Рецензия должна содержать:

- заключение о соответствии выпускной квалификационной работы заданию;
- характеристику полноты выполнения поставленной задачи;
- характеристику актуальности темы;
- характеристику глубины изучения специальной литературы;
- характеристику объективности методов исследования и достоверности результатов;
- характеристику обоснованности выводов;
- оценку стиля и оформления работы;
- оценку выполнения требований, предъявляемых к выпускной квалификационной работе;
- заключение о целесообразности использования результатов работы;
- решение рецензента о допуске выпускной квалификационной работы к защите.

Объем рецензии до 2 –х страниц, выполняемых на одном листе с оборотом. Рецензия может быть выполнена рукописным способом. Со-

держание рецензии заранее доводится до сведения автора с тем, чтобы он мог подготовиться к ответам по существу сделанных рецензентом замечаний. Рецензия оглашается на заседании государственной аттестационной комиссии при обсуждении результатов защиты дипломной работы.

**Порядок подписания выпускной квалификационной работы.** Полностью законченная дипломная работа, подписанная студентом и консультантом (если таковой назначен) представляется руководителю для окончательной проверки. Руководитель подписывает дипломную работу, и раздаточные материалы, и готовит письменный отзыв на дипломную работу по установленной форме.

Студент представляет заведующему кафедрой завершенную и подписанную дипломную работу (с полным комплектом составляющих), не позднее, чем за 10 дней до начала работы Государственной экзаменационной комиссии по защите выпускной квалификационной работы. В случае положительного решения вопроса заведующий кафедрой подписывает (утверждает) дипломную работу и листы раздаточного материала (графической части), после чего дипломная работа направляется на рецензию. Получением рецензии заканчивается работа студента и кафедры над дипломной работой.

Если заведующий кафедрой не считает возможным допустить студента к защите выпускной квалификационной работы, вопрос рассматривается на заседании кафедры с обязательным присутствием руководителя и оформляется протоколом. Решается вопрос о сохранении темы дипломной работы (проекта) или назначении новой темы. На основании протокола издается приказ об отчислении студента из университета<sup>2</sup>.

Дипломная работа, допущенная к защите, направляется на рецензию не позднее, чем за 7 дней до начала работы Государственной экзаменационной комиссии по защите выпускной квалификационной работы (представляет дипломную работу рецензенту студент).

Рецензентами назначаются преимущественно наиболее подготовленные практические специалисты в соответствующей сфере деятельности, преподаватели других ведущих высших учебных заведений и сотрудники научно-исследовательских организаций. Время, отводимое на рецензирование, не должно превышать 3 дней.

Сброшюрованная дипломная работа с полным комплектом необходимых документов должна быть передана студентом на кафедру не позднее, чем за 4 дня до начала работы Государственной аттестационной комиссии. На основе полученных материалов готовится приказ о допуске студента к защите дипломной работы на заседании Государст-

---

<sup>2</sup> Подробнее в пункте 5.3.12 СТП ВГУЭС 1.112-2003.

венной экзаменационной комиссии по защите выпускной квалификационной работы.

Порядок передачи дипломных работ в Государственной экзаменационной комиссии по защите выпускной квалификационной работы определяется кафедрой.

#### **4. СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Положение об итоговой государственной аттестации выпускников высших заведений в Российской Федерации. Утверждено постановлением №3 Государственного комитета РФ по высшему образованию от 25.05.1994.

2. СТП 1.004-2003. Система вузовской учебной документации. Общие требования к представлению содержания, оформлению и порядку подготовки вузовских учебных изданий / Стандарты ВГУЭС.

3. СТП 1.005-2004. Общие требования к оформлению текстовой части дипломных, курсовых работ (проектов), рефератов, контрольных работ, отчетов по практикам, лабораторным работам. Структура и правила оформления. / Стандарты ВГУЭС.

4. СТП 1.112-2003. Система вузовской учебной документации Итоговая государственная аттестация выпускников. Виды и требования / Стандарты ВГУЭС.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение 1

### **Темы дипломных работ по специальности «Экономика и управление на предприятии»**

#### **Тематика дипломных работ по специализации «Управление имущественным комплексом и имущественным состоянием организации в целом»**

1. Совершенствование управления имущественным комплексом организации.
2. Разработка мероприятий по совершенствованию функций и процессов управления имущественным комплексом.
3. Мероприятия по повышению финансовой устойчивости предприятия на основе оценки его имущественного состояния.
4. Программа антикризисного управления на предприятии.
5. Реструктуризация предприятия как способ эффективного управления имущественным комплексом.
6. Проект мероприятий по реструктуризации имущества предприятия.
7. Страхование имущества как метод снижения рисков на предприятии.
8. Принятие решения о кредитовании на основе оценки имущественного состояния предприятия.

#### ***Управление внеоборотными и оборотными активами предприятия***

9. Обоснование мероприятий по повышению эффективности использования основных фондов предприятия.

#### ***Разработка мероприятий по совершенствованию управления основными средствами организации***

10. Экономическое обоснование сдачи имущества в аренду (лизинг).
11. Выбор рациональной политики заимствования для обновления основных фондов предприятия.
12. Разработка проекта по обновлению основных фондов.
13. Разработка мероприятий по совершенствованию управления оборотными средствами организации.
14. Выбор рациональной политики заимствования для пополнения оборотных средств предприятия.
15. Проект мероприятий по управлению запасами на предприятии.
16. Управление дебиторской задолженностью на предприятии.
17. Разработка кредитной политики предприятия.

### ***Оценка имущества и бизнеса***

18. Определение рыночной стоимости предприятия.
19. Оценка имущества предприятия для целей купли-продажи.
20. Оценка имущества предприятия для передачи его в залог.
21. Обоснование стоимости инвестиционных проектов на базе оценки имущества.
22. Оценка имущественного состояния предприятия для принятия решения по его банкротству.
23. Оценка ликвидационной стоимости предприятия.

### ***Бизнес-планирование***

24. Разработка бизнес-плана по созданию нового предприятия.
25. Разработка бизнес-плана по расширению (реконструкции) действующего предприятия.
26. Разработка бизнес-плана по расширению ассортимента продукции.
27. Разработка бизнес-плана по развитию новых видов деятельности на предприятии.
28. Разработка бизнес-плана по развитию действующего предприятия.
29. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта.
30. Разработка бизнес-плана лизингового проекта.

### ***Обоснование мероприятий по совершенствованию деятельности предприятий***

31. Обоснование мероприятий по повышению эффективности деятельности организации.
32. Разработка мероприятий по повышению эффективности управления предприятием.
33. Обоснование мероприятий по повышению конкурентоспособности организации.
34. Обоснование мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции.
35. Разработка инновационного проекта (на примере..).
36. Разработка программы инновационной деятельности предприятия.
37. Совершенствование системы бюджетирования на предприятии.
38. Бюджетирование как основа финансовой политики предприятия.
39. Разработка стратегии развития организации.
40. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием.
41. Организация стратегического планирования на предприятии.
42. Формирование оптимального ассортимента продукции (на примере..).
43. Планирование и создание новой продукции (услуги) на предприятии.
44. Внедрение системы управления качеством на предприятии.

45. Совершенствование системы управления качеством на предприятии.
46. Совершенствование внешнеэкономической деятельности на предприятии.
47. Проект мероприятий по управлению затратами на предприятии
48. Совершенствование системы оплаты труда персонала

### ***Финансовое управление коммерческой организацией***

49. Повышение эффективности финансирования основных и оборотных активов
50. Совершенствование финансового управления предприятием.
51. Формирование финансовой политики предприятия.
52. Разработка мероприятий по эффективному управлению источниками финансирования предприятия.
53. Оценка стоимости источников краткосрочного финансирования деятельности предприятия.
54. Разработка финансового плана реструктуризации предприятия.
55. Обоснование источников финансирования инвестиционной деятельности предприятия.
56. Планирование прибыли и рентабельности деятельности предприятия.
57. Разработка мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.

### **Тематика дипломных работ по специализации «Управление инвестициями»**

#### ***Инвестиционная деятельность предприятия***

1. Разработка инвестиционной политики предприятия.
2. Разработка программы инвестиционной деятельности предприятия.
3. Обоснование и выбор источников финансирования инвестиционной деятельности организации.
4. Выбор рациональной политики заимствования для развития инвестиционной деятельности в организации.
5. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
6. Мероприятия по снижению инвестиционных рисков.
7. Инвестиционные инструменты антикризисного управления.
8. Разработка инвестиционной стратегии организации (предприятия).
9. Формирование портфеля ценных бумаг предприятия.
10. Проект мероприятий по оптимизации инвестиционного портфеля на предприятии.



11. Разработка мероприятий по проведению эмиссии акций (облигаций).
12. Экономическое обоснование создания предприятия с иностранными инвестициями.
13. Эффективность привлечения инвестиций для реализации инновационного проекта (нового вида продукции).

### ***Инвестиционная деятельность финансовых институтов***

1. Разработка программы развития инвестиционного института.
2. Оптимизации портфеля ценных бумаг финансово-кредитной организации.
3. Обоснование и выбор источников финансирования инвестиционного института.
4. Проект мероприятий по снижению рисков инвестиционного института.
5. Оптимизация инвестиционного портфеля банка.
6. Развитие ипотечного кредитования в коммерческом банке.
7. Совершенствование банковских операций с ценными бумагами.
8. Оценка эффективности стратегических решений кредитной организации на рынке ценных бумаг.
9. Управление рисками при работе банка с ценными бумагами.
10. Перспективы развития лизинга в деятельности коммерческих банков.
11. Проект размещения резервов страховой организации в инвестиционные ценности.
12. Повышение эффективности инвестиционной деятельности страховой организации.

### ***Инвестиционные проекты***

1. Разработка инвестиционного проекта создания нового объекта хозяйственной деятельности.
2. Разработка бизнес-плана создания нового объекта хозяйственной деятельности.
3. Разработка инвестиционного проекта расширения (реконструкции, модернизации, и т.д.) существующего предприятия.
4. Обоснование вариантов финансирования инвестиционного проекта.
5. Разработка лизингового инвестиционного проекта.
6. Разработка инновационного проекта на примере конкретного проекта.

## ***Обоснование мероприятий по совершенствованию деятельности предприятий***

1. Обоснование мероприятий по повышению эффективности деятельности организации.
2. Разработка мероприятий по повышению эффективности управления предприятием.
3. Обоснование мероприятий по повышению конкурентоспособности организации.
4. Обоснование мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции.
5. Совершенствование системы бюджетирования на предприятии.
6. Бюджетирование как основа финансовой политики предприятия.
7. Разработка стратегии развития организации.
8. Разработка стратегии антикризисного управления предприятием.
9. Организация стратегического планирования на предприятии.
10. Формирование оптимального ассортимента продукции (на примере..).
11. Планирование и создание новой продукции (услуги..) на предприятии.
12. Внедрение системы управления качеством на предприятии.
13. Совершенствование системы управления качеством на предприятии
14. Совершенствование внешнеэкономической деятельности на предприятии.
15. Проект мероприятий по управлению затратами на предприятии.
16. Совершенствование системы оплаты труда персонала.
17. Финансовое управление коммерческой организацией
18. Повышение эффективности финансирования основных и оборотных активов.
19. Совершенствование финансового управления предприятием.
20. Формирование финансовой политики предприятия.
21. Разработка мероприятий по эффективному управлению источниками финансирования предприятия.
22. Оценка стоимости источников краткосрочного финансирования деятельности предприятия.
23. Разработка финансового плана реструктуризации предприятия.
24. Обоснование источников финансирования инвестиционной деятельности предприятия.
25. Планирование прибыли и рентабельности деятельности предприятия.
26. Разработка мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.

### Основное содержание тем некоторых дипломных работ

#### **Тема: Оценка инвестиционной привлекательности предприятия**

В первой главе работы следует уточнить понятийный аппарат, обобщить существующие подходы, методы и инструменты оценки инвестиционной привлекательности предприятия, предложить (обосновать) алгоритм к комплексной оценке, учитывающий особенности предприятий данной отрасли.

Во второй главе работы необходимо дать общую характеристику анализируемого предприятия. Выполнить анализ динамики изменения технико-экономических и финансовых показателей. При этом обратить особое внимание на анализ фактических и расчетных показателей, влияющих на инвестиционную привлекательность предприятия. Сделать выводы по главе.

В третьей главе следует сформировать информационную базу, включая расчетные показатели деловой активности, финансового и операционного рычага и др., необходимую для определения оценочных показателей. Выполнить расчеты на основе предложенного (обоснованного) алгоритма. Дать интерпретацию полученных результатов.

#### **Тема: Эффективность привлечения инвестиций для инновационного проекта (по производству нового вида продукции)**

В первой главе следует обобщить существующие подходы и методы оценки эффективности инновационных проектов, выявить особенности и возможные источники их финансирования. Необходимо также обобщить подходы к выбору вариантов финансирования инновационных проектов.

Во второй главе необходимо дать характеристику предприятия – инициатора инновационного проекта, оценить его финансово-инвестиционный потенциал. Обосновать основные параметры проекта, ставку дисконтирования, необходимую для оценки базового варианта, и расчетный алгоритм.

В третьей главе следует привести результаты применения расчетного алгоритма к оценке эффективности привлечения инвестиций для реализации инновационного проекта. Необходимо привести конкретные расчеты эффективности базового варианта. Сформировать варианты возможных схем и условий финансирования и оценить эффективность этих вариантов.

### **Тема: Оценка рыночной стоимости предприятия (бизнеса)**

В первой главе дипломной работы следует рассмотреть теоретические аспекты оценки бизнеса: основные понятия, цели и принципы оценки, основные применяемые к оценке бизнеса подходы (доходный, сравнительный и затратный).

Во второй главе работы, необходимо изучить характеристику отрасли, экономического окружения анализируемого предприятия, провести анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. При этом следует особое внимание уделить анализу рентабельности, ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности предприятия. Так же обязательно следует провести анализ внеоборотных и оборотных активов предприятия, анализ обязательств предприятия.

В третьей главе работы необходимо произвести расчет рыночной стоимости предприятия с применением доходного, сравнительного и затратного подхода, провести согласование полученных результатов и дать заключение о величине рыночной стоимости предприятия.

### **Тема: Оценка ликвидационной стоимости предприятия**

В первой главе дипломной работы следует рассмотреть теоретические аспекты оценки бизнеса: основные понятия, цели и принципы оценки, основные применяемые к оценке бизнеса подходы (доходный, сравнительный и затратный). Осветить особенности и проблемы оценки ликвидационной стоимости предприятия.

Во второй главе работы, необходимо изучить характеристику отрасли, экономического окружения анализируемого предприятия, провести анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. При этом следует особое внимание уделить анализу рентабельности, ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности предприятия. Так же обязательно следует провести анализ внеоборотных и оборотных активов предприятия, анализ обязательств предприятия. Спрогнозировать возможность банкротства предприятия.

В третьей главе работы необходимо произвести расчет рыночной стоимости активов предприятия и величины обязательств. Разработка календарный график ликвидации активов предприятия. Рассчитать прибыль (убыток) от ликвидации предприятия.

### **Тема: Оценка рыночной стоимости объекта недвижимости (для продажи)**

В главе 1 дипломной работы следует рассмотреть теоретические аспекты оценки недвижимости: основные понятия, цели и принципы оценки, основные применяемые к оценке недвижимости подходы (доходный, сравнительный и затратный).

В главе 2 необходимо изучить характеристику отрасли, экономического окружения анализируемого предприятия, провести анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. При этом следует особое внимание уделить анализу рентабельности, ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности предприятия. Так же обязательно следует провести анализ внеоборотных и оборотных активов предприятия, анализ эффективности использования недвижимого имущества предприятия.

В главе 3 необходимо произвести расчет рыночной стоимости объекта недвижимости с применением доходного, сравнительного и затратного подхода, провести согласование полученных результатов и дать заключение о величине рыночной стоимости объекта недвижимости.

### **Тема. Повышение эффективности деятельности коммерческой организации**

В главе 1 описываются теоретико-методические основы классификации, сущности и содержания экономических ресурсов коммерческой организации, способы, методы организации управления ресурсами, анализа, оценки эффекта и эффективности деятельности.

В главе 2 выполняется анализ эффективности деятельности коммерческой организации, рассматривается организационно-правовая и технико-экономические характеристики организации. Анализируется: номенклатура продукции, затраты на производство и прибыль; использование экономических ресурсов (факторов) производства: природные, людские; производственные: (капитал (основной, оборотный, предпринимательский), обеспеченность капиталом, инвестиции. Оценивается состояние финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности организации. Выполняется анализ положения организации на рынке сбыта, оценивается уровень конкуренции и ее динамика в рассматриваемый период, выявляется тенденция развития или замедления рыночной активности. Важно выявить и систематизировать основные проблемы в использовании ресурсов организации, установить причинно-следственные связи с организацией этой деятельности в аппарате управления рассматриваемого предприятия (анализ организационной структуры, роли и места подразделений и специалистов, ответственных за управление ресурсами в пределах функциональных областей деятельности организации, наличие и качество основных организационных решений (нормативные документы, приказы, положения, должностные инструкции, программы развития и т.д.)), а так же сформулировать основные направления решения имеющихся проблем.

В главе 3 разрабатываются и обосновываются мероприятия по повышению эффективности деятельности коммерческой организации, направленные на устранение источников выявленных в главе 2 проблем, а так же выполнить оценку экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

## Приложение 3

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА  
ИНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТА БИЗНЕСА И ЭКОНОМИКИ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ  
ЗАВЕДУЮЩИЙ КАФЕДРОЙ,  
КАНД. ЭКОН. НАУК., ДОЦЕНТ,  
С.Э. ПРИХОДЬКО  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20 г.

### ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

Экономическое обоснование обновления  
основных производственных фондов на примере  
МУ МПКХ, г. Фокино

ЭУ-03. 000. 000/0. 00. 000. ДР

Исполнитель,  
студент 5-го курса,  
гр. Эу – 03

Ю.С. Авдеев

Руководитель дипломной  
работы<sup>3</sup>, канд. экон. наук., доцент

В.С. Петров

Нормоконтролер,  
старший преподаватель

Т.С. Семенова

Рецензент, главный экономист  
ооо «ТТТ»

С.С. Сидоров

Владивосток 2008

---

<sup>3</sup> В случае выполнения студентом научно-исследовательской темы в эту строку вписывается – Научный руководитель.

## Приложение 4

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА  
ИНСТИТУТ МЕДЖМЕТА БИЗНЕСА И ЭКОНОМИКИ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой,  
канд. экон. наук., доцент  
С.Э. Приходько

### ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

Экономическое обоснование обновления  
основных производственных фондов на примере  
МУ МПКХ, г. Фокино  
Раздаточные материалы

Исполнитель,  
студент 5-го курса,  
гр. ЭУ – 03

Ю.С. Авдеев

Руководитель дипломной  
работы<sup>4</sup>, канд. экон. наук.,  
доцент

В.С. Петров

Нормоконтролер,  
старший преподаватель

Т.С. Семенова

Владивосток 2008

---

<sup>4</sup> В случае выполнения студентом научно-исследовательской темы в эту строку вписывается – Научный руководитель.

## Приложение 5

### ОТЗЫВ

на дипломную работу студента 5-го курса,  
специальность 08050265 (060800) «Экономика и управление на предприятии»  
специализация «Управление имуществом»

*Юрия Сергеевича Авдеева*

по теме

*Экономическое обоснование обновления основных  
производственных фондов на примере  
МУ МПКХ г. Фокино*

Дипломная работа содержит \_\_ страниц основного текста и \_\_ приложений. Основной текст включает в себя: разделов \_\_\_\_, таблиц \_\_\_\_, рисунков \_\_\_\_. В приложении содержится \_\_ таблиц и \_\_ рисунков.

Актуальность работы

Характер работы (исследовательский или прикладной)

Оценка уровня понимания и практического использования автором теоретических основ разрабатываемой темы

Оценка самостоятельности работы, полноты выполнения задания и соблюдения графика выполнения работ

Степень новизны полученных автором результатов и возможные направления их использования

Основные недостатки, выполненной работы

Общая оценка качества выполненной дипломником работы и рекомендации

Руководитель дипломной работы,  
канд.экон. наук., доцент

В.С. Петров

Личную подпись петрова в.с. удостоверяю:

(подпись, печать)



## Приложение 6

### РЕЦЕНЗИЯ

на дипломную работу студента 5-го курса,  
специальность 08050265 (060800) «Экономика и управление на предприятии»  
специализация «Управление имуществом»

*Юрия Сергеевича Петрова*

по теме

*Экономическое обоснование обновления основных  
производственных фондов на примере  
МУ МПКХ г. Фокино*

В рецензируемой дипломной работе содержится \_\_ страниц основного текста и \_\_ приложений. Основной текст включает в себя: разделов \_\_, таблиц \_\_, рисунков \_\_.

Относительно соответствия объема и содержания разделов и всего проекта условиям задания на дипломное проектирование имею следующее мнение:

По поводу соответствия списка использованных при проектировании источников разрабатываемой теме считаю целесообразным высказать следующее:

По поводу актуальности темы считаю целесообразным высказать следующие соображения:

Относительно понимания дипломником теории, практики анализа, глубины и обоснованности выводов по проблемам, имеющим место в исследуемом объекте, сложилось следующее мнение:

Мнение по поводу обоснованности предлагаемых решений по разрешению выявленных в ходе анализа проблем, убедительности аргументации, достаточности мотивировок:

Относительно качества оформления дипломной работы, корректности использования терминологии, ясности и четкости изложения:

По поводу обнаруженных в рассматриваемой дипломной работе основных недостатков и обнаруженных ошибки (по страницам):

Достоинства работы:

Предложение общей оценки выполненной дипломной работы и рекомендации:

Рецензент, ...  
Подпись рецензента заверяю

\_\_\_\_\_  
(подпись и печать организации)